

Rapport annuel 2010

Réseau des parcs suisses

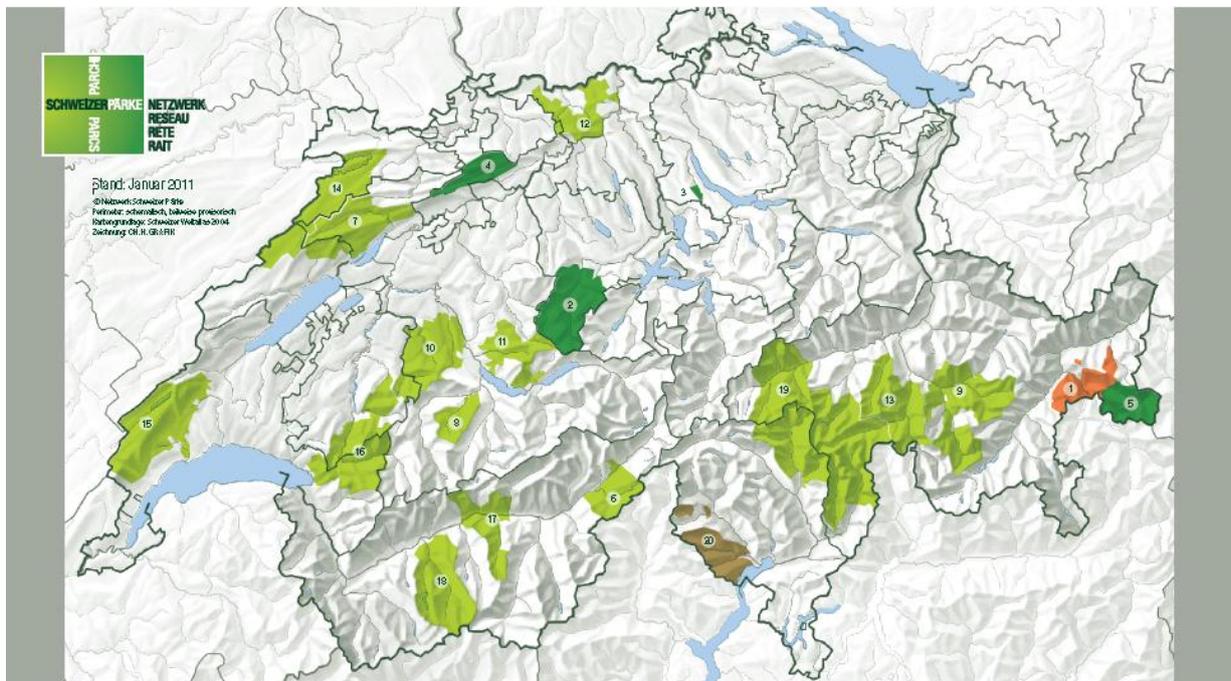
Table des matières

1. Evolution du paysage des Parcs suisses.....	1
2. Direction: vers une augmentation des ressources humaines	2
3. Activités principales	4
3.1 Coopération et transfert de connaissances	4
3.2 Représentation des parcs	6
3.3 Relations publiques (information et marketing)	7
3.4 Autres activités	8
3.5 Projet Innotour	9
3.6 Projet du Réseau	11
4. Finances	14
5. Le Réseau en chiffres.....	16
5.1 Membres de l'association.....	16
5.2 Membres du comité	17
5.3 Répartition du temps de travail de la direction et des collaborateurs.....	17
5.4 Collaborateurs du Réseau des parcs suisses en 2010... ..	18
5.5 Prestations du Réseau dans le cadre du contrat de prestations avec l'OFEV	18
5.6 Catalogue des prestations du Réseau	19

1. Evolution du paysage des Parcs suisses

En 2010, le paysage des Parcs suisses a vu son horizon s'élargir : en automne, la Biosphère UNESCO du Val Müstair recevait à la fois le label de « Parc d'importance nationale » et celui de « biosphère de l'UNESCO », portant à quatre (outre le Parc national suisse) le nombre de parcs en phase de gestion, selon la nouvelle Loi sur la protection de la nature et du paysage. Huit parcs candidats ont pu terminer l'élaboration de leur charte ; début janvier 2011, ils soumettaient une demande à l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) pour accéder à la phase de gestion.

Les votations organisées dans certains parcs ont créé quelques dommages collatéraux ; à la fin de l'automne, le projet de parc « Urschweiz » a connu le pire des sorts en étant littéralement rayé de la carte. Par ailleurs, des communes se sont retirées des parcs Ela, Thunersee-Hohgant et Aargau. Quant au Parc paysager du Binntal, il en a acquis trois de plus.



- | | |
|--|--|
| 1) Parc national suisse* | 14) Parc national régional du Doubs |
| 2) UNESCO Biosphère Entlebuch* | 15) Parc naturel régional Jura vaudois |
| 3) Wildnispark Zürich Sihlwald* | 16) Parc naturel régional Gruyère Pays d'Enhaut |
| 4) Regionaler Naturpark Thal* | 17) Naturpark Pfyn-Finges |
| 5) Biosfera Val Müstair* | 18) Parc naturel Val d'Hérens |
| 6) Landschaftspark Binntal | 19) Parc Adula |
| 7) Parc régional Chasseral | |
| 8) Regionaler Naturpark Diemtigtal | <i>Requérant pour la création d'un Parc d'importance nationale :</i> |
| 9) Parc Ela | 20) Parco nazionale del Locarnese |
| 10) Regionaler Naturpark Gantrisch | |
| 11) Regionaler Naturpark Thunersee-Hohgant | |
| 12) Jurapark Aargau | |
| 13) Naturpark Beverin | |
- * Parcs en phase de gestion ; les autres en phase de création

2. Direction: vers une augmentation des ressources humaines

En début d'année, la direction du Réseau a dû être renforcée après que le Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO) ait approuvé le projet « Développement d'offres touristiques proches de la nature dans les Parcs suisses » – demandant sa concrétisation dans un délai de deux ans. Outre une cheffe de projet et une stagiaire, la direction a donc engagé jusqu'à quatre coaches temporaires, chargés de sa réalisation sur le terrain.

Par conséquent, les locaux partagés avec le Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB) sont devenus trop exigus. Le Réseau a donc déménagé à Monbijoustrasse 61, toujours à Berne, dans un bâtiment qu'occupent par ailleurs le Club Alpin Suisse (CAS) et Suisse Rando.

En automne, trois nouvelles cheffes de projet ont été engagées ; en effet, au mois d'août, l'OFEV demandait au Réseau de mener à bien dix projets destinés à « améliorer le management et la visibilité des Parcs suisses ».

Plusieurs stagiaires ont également été engagées, notamment dans le cadre du programme de qualification « Biotechnologie, nature, recherche » (BNF).

Avec l'évolution exponentielle des projets et des ressources humaines (plus de dix collaboratrices et collaborateurs), le directeur a passé de plus en plus de temps à gérer le personnel, et de moins en moins à s'occuper des activités principales du Réseau. Les charges administratives ont augmenté quasi parallèlement aux ressources humaines.

Malgré tout, le Réseau a atteint la plupart des objectifs fixés, concrétisé le projet Innotour dans les délais et mis sur les rails dix projets pour le Réseau.

Statuts du Réseau : quelques points des statuts ont été modifiés lors de **l'Assemblée générale** du 29 mai 2010 à Bergün, dans le Parc Ela. D'abord, les membres ont été divisés en deux catégories : les membres ordinaires (parcs, candidats) d'une part, et les membres associés (projets de parcs, patrimoines mondiaux, etc.) d'autre part. Ensuite, la contribution annuelle des membres ordinaires a été doublée pour atteindre 2'000 CHF. Enfin, l'Assemblée a décidé qu'à l'exception du président et du vice-président, toute personne jouant un rôle actif dans un parc pouvait faire partie du comité. Le Réseau est et reste l'association faîtière des Parcs suisses.

Comité : En 2010, les neuf membres du comité se sont réunis à quatre reprises sous la houlette de Jean-Michel Cina, président du Réseau des parcs suisses. Ils se sont notamment rencontrés durant deux jours à Schwarzenburg, dans le Parc régional naturel Gantrisch, pour planifier les activités. Entre chaque séance, ils ont pris les décisions urgentes par courriel.

L'Office fédéral de l'environnement (OFEV), un partenaire essentiel : en 2010, l'OFEV, et son équipe des parcs, a incontestablement été le partenaire principal du Réseau. Les échanges permanents sur le plan opérationnel se sont encore intensifiés dès l'été grâce aux projets.

L'OFEV joue également un rôle moteur sur le plan financier. Grâce au contrat de prestations, le Réseau peut financer une direction et fournir aux Parcs suisses des services essentiels en matière de coordination, de représentation et de relations publiques. Soulignons également

ici le soutien financier des cantons d'Argovie, des Grisons, de Neuchâtel, du Valais, du Tessin et de Zürich.



Dans la gorge du Loup, près de Welschenrohr
Parc naturel régional Thal

3. Activités principales

Le Réseau des parcs suisses remplit diverses tâches expressément prévues par l'Ordonnance sur les parcs (articles 28 et 29). Il a également fourni des prestations supplémentaires, selon un accord conclu avec l'Office fédéral de l'environnement pour les années 2009 à 2011.

3.1 Coopération et transferts de connaissances

En 2010, les rencontres d'**échange d'expériences entre les parcs qui se déroulaient sur deux jours**, ont été très appréciés et réédités. Le Réseau en a organisé deux sur les thèmes suivants :

- 27-28 mai à Bergün, dans le Parc Ela : « Constructions et installations ayant un impact sur l'environnement » et « Valorisation des espèces et de la nature dans les parcs »
- 11-12 novembre à Schwarzenburg, dans le Parc régional naturel Gantrisch : « Formation », « Certification des produits » et « Projets du Réseau 10/11 »

De plus, le Réseau a innové en lançant des **échanges** entre personnes ayant une fonction similaire au sein d'un parc :

- Le 1^{er} mars à Berne : rencontre des Présidents des comités des parcs
- Le 16 mars à Lucerne : rencontre des responsables du tourisme
- Le 28 avril à Fribourg et le 28 octobre à Ittigen près de Berne : rencontre des chargés de communication

Ces séances – tant thématiques qu'entre professionnels d'une même branche – ont rencontré un grand, voire très grand succès, et ont toutes reçu un écho positif. L'échange d'expérience consacrée à la formation dans les parcs a battu tous les records, avec une trentaine de participants.

Newsletter électronique : le Réseau a envoyé neuf numéros de sa newsletter électronique, intitulée « Réseau info interne », toujours en français et en allemand. Ce document présente brièvement et clairement les thèmes suivants : l'évolution du paysage des parcs, les nouveautés de l'OFEV, les projets et les activités du Réseau.

Extranet : En 2010, l'extranet s'est constamment amélioré, notamment avec les documents relatifs aux rencontres et à divers aspects liés aux offres touristiques dans le cadre du projet Innotour.

Groupe de travail « Signalétique » : ce groupe a tenu plusieurs séances et a élaboré une série de principes ainsi qu'une base de réflexion sur les aspects graphiques. Toutefois, les travaux ont été interrompus en été.

Le directeur du Réseau a régulièrement participé aux **rencontres des parcs bernois** ainsi qu'à une rencontre des **parcs valaisans**. Il a également participé à des manifestations de la biosphère UNESCO d'Entlebuch, du Jurapark Aargau et de la Biosphère du Val Müstair. De plus, il a rencontré les responsables du projet de Parc national Adula durant une demi-journée. Enfin, il a participé à des débats publics dans le parc « Urschweiz », un projet désormais enterré.

Les affaires courantes ont été réglées grâce à une intense utilisation du courriel et du téléphone ainsi que des rencontres du Réseau. De plus, le projet Innotour et les projets du Réseau 2010/2011 ont exigé de nombreux déplacements, en vue de discussions, de séances ou de recherches.

La collaboration avec diverses organisations faitières internationales a été renforcée de la manière suivante:

- ALPARC, Réseau des espaces protégés alpins : le workshop sur les indicateurs, préparés en plusieurs séances, a dû être repoussé à 2011 face au manque d'inscriptions. Le directeur du Réseau a participé à l'Assemblée générale et à la conférence ALPARC qui s'est déroulée en octobre à Zernez, dans le Parc national suisse.
- EUROPARC : en février, le directeur du Réseau a rencontré la directrice d'EUROPARC à Munich. Il a ensuite été invité à prononcer un discours lors de la conférence annuelle d'EUROPARC tenue fin septembre dans les Abruzzes, conférence qui a malheureusement dû être annulée à brève échéance. En 2011, le Réseau devrait officiellement devenir membre d'EUROPARC.
- Parcs naturels de langue allemande : l'échange régulier entre les associations faitières des parcs d'Allemagne, d'Autriche, de Suisse et du Luxembourg („DACHL“) a été officialisé lors de la foire internationale du voyage et du tourisme à Berlin (ITB Berlin). Une rencontre a eu lieu début juillet dans la vallée de Binn, afin d'examiner les possibilités de financement de projets transfrontaliers par divers fonds européens. En outre, les membres ont cherché des synergies en matière de communication, décidant que toute publication concernant le tourisme dans un parc ferait référence aux parcs des pays voisins. En novembre, le directeur du Réseau des parcs suisse se déplaçait au Luxembourg pour parler de la formation dans les Parcs suisses.
- Fédération des parcs naturels régionaux : le Parc régional Chasseral a représenté le Réseau lors de la conférence annuelle de septembre.

Recherche dans les Parcs suisses: le groupe du même nom a tenu deux séances à Berne, sous la présidence de Bruno Messerli. La banque de données sur les projets de recherches, études et travaux de diplômés relatifs aux parcs a pu être élaborée durant l'année auprès de l'académie des sciences naturelles (SCNAT) ; elle est désormais à la disposition de tous les parcs. Une journée commune sur le thème « parcs et recherche » est planifiée en novembre 2011.

3.2 Représentation des parcs

La collaboration et les échanges avec la Confédération, notamment avec **l'Office fédéral de l'environnement (OFEV)**, ont été intenses et fructueux. Le Réseau a activement participé au groupe de travail « quatrième catégorie de parcs » ainsi qu'au groupe tripartite « Confédération – cantons – parcs ». Des rencontres régulières ont eu lieu avec Mme Simone Remund, directrice de la section des parcs, pour traiter les dossiers et échanger des informations. En août 2010, l'OFEV validait dix projets visant « l'amélioration du management et de la visibilité des Parcs suisses » et dirigés par le Réseau. Leur concrétisation exige une intensification des contacts avec l'OFEV.

Les responsables de parcs des **administrations cantonales** ont été régulièrement informés des activités du Réseau via la newsletter. Bien que le Réseau ait acquis un statut d'invité

permanent à la CDPNP (Conférence des délégués à la protection de la nature et du paysage), les relations n'ont pu évoluer en 2010 en raison de conflits d'agendas. François Margot, membre du comité et co-directeur du Parc naturel régional Gruyère Pays-d'Enhaut candidat au label, a prononcé un discours lors de la sortie d'automne de la CDPNP dans le canton de Fribourg. Six cantons (Argovie, Neuchâtel, Grisons, Valais, Tessin et Zürich) soutiennent financièrement les activités du Réseau.

L'année 2010 a connu le développement de plusieurs **partenariats** et l'intensification des contacts. Le Réseau est devenu membre des organismes suivants :

- a) **Suisse Tourisme (ST)**, la plus importante organisation de promotion d'offres touristiques
- b) **Fédération suisse du tourisme (FST)**, l'association faîtière politique dans le domaine du tourisme en Suisse
- c) **Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB)**

Un partenariat a été mis en place avec **SuisseMobile** par l'entremise de l'OFEV. Les parcs sont désormais présents dans la rubrique « curiosités » du magnifique site Internet de SuisseMobile ; chacun apparaît sur la carte interactive et peut être découvert en un clic de souris. Leurs périmètres ne peuvent toutefois pas (encore) y être présentés.

La collaboration avec **Suisse Tourisme** a été la plus intensive. Lors d'une rencontre mémorable à Lucerne, 17 parcs sur 18 se sont prononcés en faveur d'une collaboration de partenariat A pour l'été 2011. Ainsi, ils bénéficient d'une excellente visibilité sur la plateforme marketing la plus importante pour notre pays. La Confédération assume la majorité des frais de représentation des parcs par Suisse Tourisme. Les splendides photos commanditées par Suisse tourisme en collaboration avec l'OFEV, sont sans aucun doute extrêmement précieuses pour les Parcs et le Réseau.

En septembre, une rencontre axée sur les randonnées dans les parcs a été organisée sur le Chasseral conjointement par Suisse Rando et l'Office fédéral des routes (OFROU). Le directeur du Réseau et un représentant du Parc régional Chasseral se sont exprimés à cette occasion. La publication intitulée « Randonnées à la carte : 60 randonnées dans les parcs naturels suisses » proposée ce jour-là devrait être réalisées en 2011.

Les premiers contacts ont été établis avec **Philiat**, une organisation regroupant des entreprises et organisations non-gouvernementales active depuis dix ans en Suisse Romande, et qui vient d'étendre ses activités en Suisse alémaniques. En avril, le Réseau participait au premier congrès de Philiat à Zürich, en qualité d'invité au stand du projet des forêts de montagnes.

Une rencontre a eu lieu avec la direction de **Pro Natura** en septembre. L'organisation est prête à soutenir les parcs en matière de formation environnementale et de concrétisation de projets de protection de la nature. D'un commun accord, les deux parties ont décidé de consacrer l'année 2012 à la protection des espèces dans les parcs. Ces dernières seront définies en 2011 dans le cadre de l'un des projets du Réseau pour les années 2010/2011.

3.3 Relations publiques (information et marketing)

Le site Internet en quatre langues est la colonne vertébrale de la communication du Réseau. Il représente un gros travail d'actualisation et de traduction, car les internautes sont sans cesse à la recherche de nouveautés. La série « parc du mois » a continué : les parcs en phase de gestion ou en phase de création ont quasiment tous été présentés en quatre langues. Pour la seconde période, prévu dès le printemps 2011, ces portraits seront présentés selon les directives du « brand manual ». La page d'offre est améliorée grâce aux liens vers les pages de Suisse Tourisme et SuisseMobile. Avec un clic sur le nom du parc, on arrive sur la page de SuisseMobile contenant les offres de randonnées et de tours à vélo. Malgré tout, les liens ne sont pas encore satisfaisants et le Réseau cherche d'autres solutions.

Dépliant : En janvier 2010, le Réseau a publié pour la première fois un **dépliant** de quatre pages en français et en allemand, avec le contenu suivant : la mission des parcs, un descriptif des trois catégories, une carte du paysage des parcs, ainsi que les adresses des membres du Réseau. Ce document, imprimé à 10'000 exemplaires, a été distribué lors de la foire NATUR à Bâle et par les parcs eux-mêmes.

Foire NATUR : la présence du Réseau avec un stand durant la foire de quatre jours à Bâle a été couronnée de succès. La carte suisse des parcs et les photos géantes ont attiré le public comme un aimant. Les prospectus et brochures de tous les parcs, disponibles au stand, sont partis comme des petits pains. Plusieurs parcs ont directement présenté leurs offres dans ce cadre. Lors de la prochaine édition, davantage d'espace devrait être aménagé pour eux, par exemple pour la vente de produits.

En revanche, notre participation à la foire « **Lifefair** » de Zürich – avec une table et une affiche – n'a pas eu grand succès. Très peu de brochures y ont été distribuées.

Articles de presse : pour la première fois, **des articles critiques** ont été publiés - notamment dans les revues „Hochparterre“ et „Beobachter Natur“ – reprochant aux parcs naturels d'être surtout des outils de marketing qui n'apportent quasiment aucune valeur ajoutée à la nature et au paysage. A l'évidence, les attentes envers les parcs sont d'autant plus immenses que l'impatience est grande. Le Réseau s'efforce de transmettre une image réaliste aux médias.

En automne, la revue Schweizer Bauer a offert une plateforme bienvenue en présentant les parcs sur plusieurs pages. Les chances qu'offrent les parcs à l'espace agricole et à l'agriculture ont été présentées de manière réaliste et sous plusieurs angles. Le directeur du Réseau a rédigé l'article d'introduction et Stefan Müller, du Parc naturel régional Thal et membre du comité du Réseau, a présenté sans fard les expériences de son parc. Si le réseau a généralement été en mesure de répondre aux questions des journalistes, il n'a pas pu travailler de manière proactive avec ces derniers. Ce domaine d'activité présente un grand potentiel.

3.4 Autres activités

La direction a géré les activités suivantes: tâches administratives comprenant notamment la gestion d'adresses, paiements, comptabilité et contrats du Réseau. En règle générale, elle a transmis un rapport d'activité par mois aux membres du comité.

En termes **de collecte de fonds**, le Réseau s'est contenté, cette année encore, de lancer un appel aux cantons, avec moins de succès que l'année précédente.

La croissance rapide des collaborateurs a entraîné la location de **bureaux** supplémentaires ainsi que l'aménagement de places de travail, indispensables à l'efficacité du bureau. Les capacités du grand « open space » de la Monbijoustrasse ont été dépassées lors du dernier trimestre 2010; deux petits bureaux ont donc été loués à l'étage inférieur dès février 2011.

Diverses institutions proposent des **formations continues aux collaborateurs des parcs**. Le Réseau a établi une compilation de toutes les offres reçues, une partie des cours étant subventionnées par l'OFEV. Une sélection devra être établie afin de permettre un choix en toute connaissance de cause. Début décembre, la direction a rencontré des prestataires tels que le Sanu, Pärkeservice HSR, Fowala, RegioSuisse et Agridea. Les discussions ont montré qu'il ne valait pas la peine de lancer un appel d'offres sur les formations continues exclusivement destinées aux collaborateurs des parcs ; le marché est trop petit. Par contre, les offres de cours intéressantes pour les parcs méritent d'être connues.

En mars 2010, le **Groupe consultatif national Label Produit** a démarré ses travaux et a tenu trois réunions en cours d'année. De plus, il a créé un sous-groupe chargé d'établir des critères pour la catégorie « gastronomie et hébergement ». La direction du Réseau assume le secrétariat du groupe.

En 2010, le **lobbying politique** (information, contacts avec des parlementaires, etc.) est resté une priorité. Grâce à l'entremise de la Fédération suisse du tourisme (FST), un petit-déjeuner a pu être organisé, auquel ont participé une douzaine de parlementaires. Le président du Parc Ela et le directeur du Réseau se sont exprimés à cette occasion.

3.5 Projet Innotour

A la fin de l'automne 2009, grâce à l'entremise de l'OFEV, le Réseau a pu déposer une demande de soutien pour le projet Innotour « **Développement d'offres touristiques proches de la nature dans les Parcs suisses** », au Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO). En novembre, ce dernier approuvait le projet sur une période de deux ans, à savoir jusqu'à fin 2011. Parmi les cinq modules prévus, le plus important consiste à mettre des coaches à disposition des parcs durant plusieurs mois, afin de mettre au point des offres exemplaires. Les autres modules sont les suivants : échanges d'expériences, communication, optimisation des stratégies et des structures relatives au tourisme dans les parcs, évaluation et contrôles de qualité des offres.

La cheffe de projets en charge des offres touristiques a pris ses fonctions en janvier 2010. En mars, les coaches suivaient une formation de quatorze jours destinée à les préparer à leurs activités. Durant l'année, un nombre croissant de parcs ont fait appel à leurs compétences, à tel point que **cinq coaches étaient actifs dans sept parcs** à fin 2010 : Diemtigtal, Pfyn-Finges, Binntal, Jurapark Aargau, Chasseral, Beverin et Gruyère Pays-d'Enhaut. De plus, le projet transfrontalier Lingua Natura a été mis sur pied avec la participation de quatre parcs. La cheffe de projet a également pour tâche de réunir d'autres offres transfrontières.

Groupe de conseils techniques : la création de ce groupe, non prévue dans le projet, s'est révélée très utile. Ses membres – des représentants des hautes écoles de Lucerne, de

Rapperswil (HSR), de Genève (Hepia) et de Wädenswil (ZHAW), ainsi que du Sanu et de Suisse Tourisme, ont régulièrement examiné les questions des coaches relatives aux offres et à la stratégie touristiques des parcs.

Rencontres d'échanges d'expériences et sur la formation continue : ces échanges, spécialement mis au point par le Réseau pour les coaches et les personnes chargées de développer des offres touristiques dans les parcs, ont eu un vrai succès. Une douzaine de réunions ont traité de thèmes aussi variés que l'agrotourisme, la création de produits touristiques ou encore la qualité des offres.

Qualité des offres : pour évaluer la qualité des offres, une checkliste a été mise au point avec des experts, puis testée par les coaches et d'autres responsables du développement des offres. La cheffe de projet a participé à deux groupes de travail fédéraux chargés d'élaborer des critères sur le tourisme doux et durable, dans le but d'harmoniser les différents catalogues de critères.

Stratégie touristique : les parcs Binntal, Chasseral et Jurapark Aargau ont fait usage de la possibilité de tester leur stratégie touristique et d'optimiser leur organisation, tant dans ce domaine que dans celui de la gestion de leur parcs.

Communication : dans ce domaine, mentionnons surtout le projet de création d'une banque de données commune sur les offres touristiques des parcs et d'autres informations importantes. Cet outil sera à la disposition de partenaires tels que les parcs, le Réseau, Suisse Tourisme, SuisseMobile et d'autres encore. Les discussions ont effectivement démontré qu'il y a un grand intérêt pour cet outil, et que ce dernier est réalisable. Il devrait donc être mis sur pied durant le premier trimestre 2011.

3.6 Projets du Réseau

Amélioration du management et de la visibilité des Parcs suisses : en été 2010, le Réseau a pu présenter une série d'esquisses de projets à l'Office fédéral de l'environnement. Ce dernier en a approuvé huit sur dix et a demandé au Réseau d'en réaliser trois de plus. Tous doivent être concrétisés d'ici à fin 2011.

Le dernier projet, « **Formation dans les parcs** », qui prévoyait au départ l'établissement d'un concept de formation, a subi des retards. En effet, il a non seulement du être remanié plusieurs fois à la demande du service de formation de l'OFEV, mais encore coordonné avec un autre projet, sous la houlette de la Haute école des sciences appliquées de Wädenswil. Il est maintenant prévu d'engager une personne pour élaborer le concept de formation dans les parcs.

Les autres dix projets seront concrétisés de manières très différentes : certains exigent la collaboration plus ou moins active des parcs concernés, d'autres peuvent être menés entièrement ou partiellement par le Réseau, mais la plupart nécessitent l'intervention de tiers. Tous les parcs en phases de gestion ou en phase de création peuvent participer aux projets. Le tableau suivant montre les projets auxquels les parcs étaient intéressés fin 2010 :

	Adula	Beverin	Binntal	Chasseral	Diemtigital	Doubs	Ela	Entlebuch	Gantrisch	Gruyère P- d'En.	Jura vaudois	Jurapark Aargau	Pfyn-Finges	Thal	Thunersee	Val d'Hérens	Val Müstair	Wildnispark	Total
1001 SIG dans les parcs	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	(x)	1	1	1	1	15
1002 Coopération avec les entreprises nationales	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	14
1003 Trafic de loisirs	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	(x)	0	1	0	1	9
1004 Management et assurance qualité	1	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	13
1005 Indicateurs	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	(x)	0	1	0	0	0	(x)	9
1006 Valorisation des espèces et des habitats	1	1	1	1	1	0	1	1	0	(x)	0	1	1	1	1	1	1	0	14
1007 Best of des itinéraires	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18
1008 Banque de données des projets	0	0	0	1	0	0	1	0	0	(x)	1	1	1	1	1	0	0	1	8
1009 Certification des produits	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	14
1010 Monitoring des médias	0	1	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	0	0	1	12

(x) = éventuellement

SIG dans les parcs : le projet 1001, le plus coûteux d'entre tous, est une offensive qualitative visant à mettre en application un système d'information des données géographiques dans les parcs. Durant l'année, les parcs doivent être en mesure d'utiliser les données à des fins de canalisation et d'information des visiteurs, de monitoring et d'évaluation. Pour se faire, ils reçoivent le soutien technique et spécifique nécessaire, ainsi que des formations continues. Le projet prévoit également la constitution d'une banque de données centrale destinées aux parcs et accessible à tous.

Coopération avec des entreprises nationales : dans le cadre du projet 1002, le Réseau entamera des discussions avec diverses entreprises nationales en vue d'un soutien des Parcs suisses à moyen et à long terme, par exemple dans les domaines suivants : sponsoring de projets, coopération en matière de relations publiques, actions de volontariat, événements d'entreprises ou encore vente de produits.

Trafic de loisirs : toute région qui se positionne en tant que parc doit s'attendre à un flux accru de visiteurs. De plus, le trafic motorisé individuel se taille la part du lion dans le trafic de loisirs. Le projet 1003 vise à élaborer un concept en collaboration avec les parcs intéressés, concept qui formule les objectifs et les moyens d'une mobilité douce, permettant de transférer davantage de visiteurs sur les transports publics et les transports lents (gestion des visiteurs).

Management et assurance qualité : le projet 1004 comprend deux éléments : d'une part, l'élaboration d'un système de management pour les Parcs suisses, intégrant la qualité, l'environnement, le social et la sécurité. D'autre part, une optimisation des solutions informatiques pour le travail quotidien des directions des parcs.

Indicateurs : « Un parc, à quoi ça sert? », telle est la question la plus fréquemment posée, quels que soient les interlocuteurs. Il est très difficile de répondre par des données

quantifiables. Le projet 1005 vise donc à identifier une série d'indicateurs qui fourniront une information sur le développement de la région d'un parc. Ainsi, les parcs devraient disposer d'outils simples pour connaître leur contribution au développement de leur région.

Valorisation des espèces et des biotopes : le projet 1006 découle d'un travail pilote effectué par le Parc naturel régional Gantrisch. Tous les parcs feront l'objet d'un recensement des espèces et des habitats sur la base de critères biologiques; ils auront une responsabilité particulière envers ces dernières, qui bénéficieront en priorité des mesures de protection.

« Best of » des itinéraires : en collaboration avec SuisseMobile, ce projet vise à décrire – et si possible baliser – les meilleurs itinéraires à pied, à vélo et en VTT. Le grand public sera informé de ces itinéraires par divers canaux.

Banque de données des projets : le projet 1008 vise à compiler les innombrables projets des parcs dans une banque de données, à les élaborer puis à les mettre à la disposition des parcs et autorités intéressés. Il fournira une vue d'ensemble précieuse pour le transfert de connaissance entre les parcs et la communication sur leurs activités et projets respectifs.

Certification des produits des parcs : la Confédération a créé un label pour les produits des parcs. Le projet 1009 a pour objectif de mettre des organes de certification à disposition de tous les parcs visant à obtenir un tel label, et ce pour toutes les catégories de produits.

Monitoring des médias : ce projet consiste à analyser les articles parus sur les parcs de manière quantitative et qualitative. Les analyses de contenu serviront également à identifier de nouvelles thématiques en amont, afin de pouvoir y réagir.

En 2011, la concrétisation des projets 1001 à 1010 représente un grand défi pour le Réseau et les Parcs. Dans un délai très court, il s'agit de convaincre tant notre mandataire que les parcs, au moyen de résultats tangibles.

4. Finances

Selon le résultat des comptes 2010, les recettes et les dépenses du Réseau des parcs suisses se présentent ainsi :

RECETTES

Office fédéral de l'environnement (OFEV)	157'000.00
Cotisations des membres	45'000.00
Contributions des Cantons	43'000.00
Prestations propres du comité	10'129.00
Intérêts bancaires nets	138.85
Total recettes	225'267.85

DEPENSES

Salaires et charges salariales	158'173.70
Frais direction	27'647.55
Prestations comité	4'226.00
Tâches de coordination	5'759.95
Relations publiques	4'048.85
Communication	26'122.44
Projet Innotour	1'860.00
Autres dépenses	5'39.10
Total dépenses	228'337.59

Résultat d'exploitation	-3'109.74
--------------------------------	------------------

Les réserves du Réseau s'élèvent à 37'000 CHF en raison du déficit de 3'100 CHF.

Le Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO) et l'Office fédéral de l'environnement (OFEV) ont validé toute une palette de projets pour 2010 et 2011. Le projet Innotour et ses cinq modules représentent une somme totale de 1'721'458 CHF pour les deux années. Le SECO en finance le 45%, le reste étant assumé par les Parcs et le Réseau. Quant aux dix projets du Réseau (1001 à 1010), ils représentent un montant de 2'024'000 CHF pour les deux années. Grâce à ces projets, le Réseau soutient les Parcs en matière de gestion, de visibilité et de développement d'offres touristiques.

Pour mener à bien autant de projets complexes, la direction n'a d'autre choix que d'augmenter les ressources : fin 2009, le Réseau comprenait un directeur à 80% et une stagiaire à 80%. Un an plus tard, il comprenait un directeur (80%), deux stagiaires (140%), la cheffe de projet et les coaches Innotour (320%) ainsi que les cheffes des projets du Réseau (220%).

5. Le Réseau en chiffres

5.1 Membres de l'association

En 2010, le Réseau a modifié le statut de ses membres. A la fin de l'année, il comptait vingt et un membres ordinaires et quatre membres associés. Cinq étaient en phase de gestion (le Parc national suisse, la biosphère UNESCO d'Entlebuch, le Wildnispark Zürich Sihlwald, le Parc naturel régional Thal et la Biosphère UNESCO de Val Müstair) ; quatorze étaient en phase de création et trois au stade de projet. Enfin, la région Jungfrau-Aletsch-Bietschhorn (patrimoine mondial de l'UNESCO), également membre du Réseau, constitue le trait d'union avec les autres sites inscrits au patrimoine mondial.

Membres du Réseau des parcs suisses au 31 décembre 2010

Reconnaissance sur la base de la Loi fédérale sur le Parc national

- Parc national suisse (depuis 1914)

Reconnaissance en tant que Parc d'importance nationale (opérationnel)

- Entlebuch – Réserve de Biosphère UNESCO (label de Parc naturel régional depuis 2008, réserve de biosphère UNESCO depuis 2002)
- Wildnispark Zürich Sihlwald (label de Parc naturel périurbain depuis 2009)
- Regionaler Naturpark Thal (label de Parc naturel régional depuis 2009)
- Val Müstair – Réserve de biosphère UNESCO (label de parc naturel régional depuis 2010)

Reconnaissance en tant que candidat au label de Parc d'importance nationale (phase de création)

- Landschaftspark Binntal (phase de création – Parc naturel régional)
- Parc naturel régional Chasseral (phase de création – Parc naturel régional)
- Regionaler Naturpark Diemtigtal (phase de création – Parc naturel régional)
- Parc Ela (phase de création – Parc naturel régional)
- Regionaler Naturpark Gantrisch (phase de création – Parc naturel régional)
- Regionaler Naturpark Thunersee-Hohgant (phase de création – Parc naturel régional)
- Biosphäre Val Müstair (phase de création – Parc naturel régional)
- Jurapark Aargau Dreiklang (phase de création – Parc naturel régional)
- Parc Piz Beverin (phase de création – Parc naturel régional)
- Parc naturel régional du Doubs (phase de création – Parc naturel régional)
- Parc naturel régional Jura vaudois (phase de création – Parc naturel régional)
- Parc naturel régional Gruyère-Pays d'Enhaut (phase de création – Parc naturel régional)
- Naturpark Pfyn-Finges (phase de création – Parc naturel régional)
- Biosphère Val d'Hérens (phase de création – Parc naturel régional)

Projets de parcs ayant déposé leur requête pour devenir candidat au label de Parc naturel d'importance nationale

- Parco nazionale del Locarnese (requête pour la création d'un Parc national)

Autres projets et idées de parcs

- Parco del Camoghé
- Regionaler Naturpark Seerücken West Thurgau
- Naturforschungspark Schwägalp-Säntis

UNESCO – Patrimoine mondial

- Jungfrau-Aletsch, Patrimoine mondial UNESCO (depuis 2001)

Le Parc naturel Urschweiz, dissout à fin 2010, a disparu de la liste.

5.2 Membres du comité

Présidé par Jean-Michel Cina, Conseiller d'État valaisan, le comité du Réseau compte neuf membres dont huit assurent des fonctions dirigeantes dans un parc :

Membres du comité

- Jean-Michel Cina, Président
- Daniel Béguin, membre
- Samantha Bourgoïn, Parco nazionale Locarnese (demande gelée)
- Flurin Filli, Parc Naziunal Svizzer (en exploitation depuis 1914)
- François Margot, Parc naturel régional Gruyère Pays-d'Enhaut (candidat)
- Stefan Müller, Regionaler Naturpark Thal (parc d'importance nationale)
- Peter Oggier, Parc naturel Pfyn – Finges (candidat)
- Fabien Vogelsperger, Parc régional Chasseral (candidat)
- Isabelle Roth, Wildnispark Zürich Sihlwald (Parc d'importance nationale)

5.3 Répartition du temps de travail de la direction et des collaborateurs

En 2010, la direction a effectué 7466 heures de travail, dont 33% ont été consacrés à la direction (« prestations de base »), 42% au projet Innotour (« développement d'offres touristiques proches de la nature ») et 26% aux projets du Réseau (« amélioration de la gestion et de la visibilité des parcs »).

Les prestations de base ont généré 2999 heures globalement, ce qui représente une augmentation par rapport à 2009 (2175 heures). Cette dernière s'explique par le fait que tant le directeur que les stagiaires ont travaillé plus de mois en 2010 qu'en 2009 (directeur : 11 mois en 2009; stagiaires : 5 mois en 2009). Ces heures se répartissent de la manière suivante :

Domaines d'activité	% 2010	% 2009
0. Général/Administration/Association	27.7%	18.2%
1. Coordination/Transfert de connaissances	27.3%	29.4%
2. Représentation des parcs	11.7%	23.3%
3. Relations publiques	30.1%	24.3%
4. Autres (label produit)	3.2%	0.3%
5. Projet Innotour (dès le 18.11.09)	---	4.7%

Les domaines d'activité 1 à 4, reposant sur un contrat de prestations avec l'Office fédéral de l'environnement, représentent 73.3% de la charge de travail totale.

5.4 Collaborateurs du Réseau des parcs suisses en 2010

Des personnel supplémentaires a été engagé, tant pour le projet Innotour que pour les projets du Réseau. Tous deux sont composés de divers modules et doivent être réalisés jusqu'à fin 2011. Les perspectives au-delà de cette date sont encore ouvertes.

Direction			
-----------	--	--	--

Nom	Fonction	%	Durée
Andreas Weissen	Directeur	80	01.01-31.12.
Nina Maria Hochstrasser	Stagiaire	100	01.01-30.06.
Maud Héloïse Calame	Stagiaire	40	01.07--31.12
Sandra Bürcher	Stagiaire	100	15.09-31.12
Projet Innotour			
Christine Müller	Cheffe de projet	80	01.01-31.12.
Aline Françoise Oertli	Coach	80	15.02.-31.12
Niklaus Gerber	Coach	80	15.03.-31.12.
Jérémy Harry Crucy	Coach	80	01.11.-31.12
Projets du Réseau			
Maya Kobi Largo	Cheffe de projet	80	10.07.-31.12.
Andrea Simone Jordan	Cheffe de projet	80	01.08.-31.12.
Erica Baumann	Cheffe de projet	60	01.10.-31.12.

5.5 Prestations du Réseau dans le cadre du contrat de prestations avec l'OFEV

L'association « Réseau des parcs suisses » a conclu un contrat de prestations pour une durée de trois ans avec l'OFEV. Les domaines d'activités sont les suivants : « Échanges et transfert de connaissances », « Représentation des parcs à l'extérieur », « Relations publiques » et « Autres prestations », dont fait partie la gestion du groupe national de consultation sur la labellisation des produits, créé en 2010.

Le Réseau et l'OFEV ont fixé d'un commun accord trente-et-un objectifs et prestations à atteindre en 2010. Vingt-et-un ont été entièrement atteints, huit en grande partie atteints et deux pas du tout.

La liste des objectifs et prestations est indiquée à la page suivante, en allemand uniquement.

5.6 Catalogue des prestations du Réseau

Le catalogue de prestations du Réseau est un outil de travail interne disponible en allemand uniquement. Le directeur communique volontiers toute information souhaitée à ce sujet, en français également.

Meilensteine zum Arbeitsfeld 1: Vernetzung und Wissenstransfer

	Geplante Meilensteine für 2010	Leistungen 2010	Erfüllungsgrad
1.1.	Durchführung von 2 zweitägigen Erfahrungsaustauschtreffen Mai und November mit Dokumentation der Ergebnisse im Extranet	28./29. Mai in Bergün 11./23. Oktober in Schwarzenburg	100%
1.2	Durchführung von 1-2 Treffen der Akteure (z.B. Präsidenten) der Pärke	Präsidenten 1. März Kommunikatoren 28. April Kommunikatoren 28. Okt.	100%
1.3	Betreuung der Arbeitsgruppen Signaletik, GIS, Umweltbildung usw.	Signaletik: 4 Treffen IGGIS: 2 Treffen Umweltbildung 1 Treffen	100%
1.4	8-10 Newsletter zur internen Information	8 Newsletter	100%
1.5	Einrichtung einer Projekt-Dokumentation im Extranet, evtl. auch best practice Beispiele	Projekt 1008: Vorabklärungen	60%
1.6	Einrichtung einer Datenbank mit Experten zu verschiedenen Fachbereichen im Extranet oder Verlinkung mit Parkforschung	Verlinkung mit „Parkforschung“	40%
1.7	Zusammenstellung der Rahmenbedingungen für Pärke: Prozesse, Rollen und Zuständigkeiten		10%
1.8	Entwicklung und Verbreitung von Methoden und Instrumente zur Erfolgskontrolle und Qualitätssicherung	Beteiligung Vorbereitung ALPARC-Workshop; Projekt 1005: Vorabklärungen	80%
1.9	Erstellen eines Katalogs mit Weiterbildungsmöglichkeiten für Akteure in Pärken (sanu, HSR Pärkeservice usw.)	Erste, unstrukturierte Sammlung; Koordinations-treffen mit Anbietern	80%

Meilensteine zum Arbeitsfeld 2: Vertretung der Pärke nach aussen

	Geplante Meilensteine für 2010	Leistungen 2010	Erfüllungsgrad
2.1	Regelmässiger Informationsaustausch mit dem Pärketeam des BAFU	Regelmässige Treffen, 1-2mal pro Monat	100%
2.2	Stellungnahmen zu Richtlinien, Instrumenten usw. des Bundes	Keine Vernehmlassungen	-
2.3	Ausloten von Kooperationsmöglichkeiten mit weiteren Bundesstellen (z.B. SECO, ARE, BLW, Swisstopo, Bundesamt für Statistik)	Anfrage an Swisstopo im Rahmen Projekt 1001	50%
2.4	Kontaktpflege und Kooperation mit kantonalen Ämtern und der KBLN	Kontakte zur KBLN und zu BE, GR, VS, TI, NE usw.	100%
2.5	Abschluss einer Kooperationsvereinbarung mit Schweiz Tourismus ,	A-Partnerschaft erreicht	100%
2.6	Kontaktpflege und evtl. Kooperation mit weiteren Partnern aus der Wirtschaft und Gesellschaft, auch mit Dachverbänden (Screening Stakeholder)	Projekt 1002: Erarbeitung einer Dokumentation läuft; Kontakte geplant	60%
2.7	Kontaktpflege und evtl. Kooperation mit NGOs wie Pro Natura, SAC, Schweizer Wanderwege, Via storia	Treffen, teilweise gemeinsame Projekte mit Schweiz Mobil, Schweiz. Wanderwege, Pro Natura,	100%

		Via Storia	
2.8	Kooperation mit „Parkforschung“ SCNAT	Teilnahme an Sitzung; Info-Austausch	100%
2.9	Kooperation mit ALPARC	Vorbereitung ALPARC- Indikatorenworkshop, ALPARC-Kongress Zernez	100%
2.10	Mitgliedschaft bei Europarc	Treffen in München Artikel verfasst	50%
2.11	Kooperation mit Dachverbänden von Parks der Nachbarländer A, D, F	Treffen in Berlin und Binn: Nutzung Infobroschüren D und A, Treffen Luxembourg	100%

Meilensteine zum Arbeitsfeld 3: Öffentlichkeitsarbeit und Marketing

	Geplante Meilensteine für 2010	Leistungen 2010	Erfüllungsgrad
3.1.	Aktualisierung und Erweiterung der viersprachigen Internetseite	Laufend	100%
3.2	Herausgabe eines einfachen Faltblatts zu den Schweizer Parks, d/f	Auflage 10'000	100%
3.3	Teilnahme an der NATUR Messe in Basel mit einem Infostand	Okay	100%
3.3	Organisation eines Workshops zur Biodiversität am NATUR Kongress in Basel	Okay	100%
3.4	Erarbeitung eines Kommunikationskonzepts (inkl. Massnahmen)	Erste Elemente Kommunikationskonzept	70%
3.5	Referententätigkeit auf Anfrage	2mal Urschweiz, 1mal STV für Parlamentarierfrühstück	100%
3.6	Redaktion von Beiträgen auf Anfrage	Europarc , Schweizer Bauer usw.	100%
3.7	Interviepartner für Medien auf Anfrage	ca. 12 Anfragen	100%
3.8	Verbreitung von 2-4 Mediencommuniqués	Keine	0%

Meilensteine zum Arbeitsfeld 4: Übrige Dienstleistungen

	Geplante Meilensteine für 2010	Leistungen 2010	Erfüllungsgrad
4.1.	Führung des Sekretariats der Konsultativgruppe Produktelabel	3 Sitzungen der Gruppe, 1 Sitzung Untergruppe	100%
4.2	Abklärung von nationalen Sponsormöglichkeiten des Netzwerks und der Pärke	Projekt 1002	50%
4.3	Aufbau einer (informellen) Parlamentariergruppe „Schweizer Pärke“	Parlamentarierfrühstück; Umfrage bei Parks	50%